

# 令和5年度 財務状況について



学校法人 武田学園

## 学校法人会計と企業会計との違いについて

企業会計では「損益計算書」「貸借対照表」および「キャッシュフロー計算書」が作成されます。企業では営業成績を損益計算書によりあらし、単年度の事業状況を明確化し、経営成績を知ることで収益を高めることに役立てます。

一方、学校法人会計では、学校法人会計基準により定められた会計処理を行い、「資金収支計算書」「事業活動収支計算書」および「貸借対照表」等の計算書類を作成します。各計算書の内容は以下のとおりで、これらを分析することにより、学校法人の財政および経営の状況が把握できます。

### ◆資金収支計算書

学校法人の当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入・支出の内容を明らかにし、支払資金（現金預金）の収入・支出の顛末を明らかにするものです。

### ◆事業活動収支計算書

当該年度の教育・研究その他の諸活動を「教育」、「教育外」、「特別」の3つの活動に区分し、区分ごとの収支内容ならびに基本金組入額を含めた収支の均衡状態を明らかにするものです。

### ◆貸借対照表

年度末における資産・負債・基本金および収支差額（純資産）の財政状況を示し、当年度末と前年度末と対比して記載するものです。

学校法人は営利を目的としていないため、長期的にみて財政が健全に維持されているかどうか、教育研究施設設備が適切に充実されているか、等という観点から財務資料を分析し、改善方を追求することが目的となります。

1. 収支計算書

(1) 資金収支計算書

資金収支計算書

令和 5年 4月 1日 から  
令和 6年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	( 1,930,848,000 )	( 1,913,306,805 )	( 17,541,195 )
授業料収入	1,303,148,000	1,292,389,500	10,758,500
入学金収入	131,800,000	132,890,000	△ 1,090,000
入学手続金収入	14,000,000	14,000,000	0
実験実習料収入	12,500,000	13,870,717	△ 1,370,717
施設設備資金収入	422,800,000	413,701,000	9,099,000
施設等利用給付費収入	46,600,000	46,455,588	144,412
手数料収入	( 24,800,000 )	( 20,551,302 )	( 4,248,698 )
入学検定料収入	21,250,000	16,925,000	4,325,000
試験料収入	500,000	552,000	△ 52,000
証明手数料収入	550,000	688,050	△ 138,050
大学入試センター試験実施手数料収入	2,500,000	2,386,252	113,748
寄付金収入	( 1,400,000 )	( 515,000 )	( 885,000 )
特別寄付金収入	1,400,000	236,000	1,164,000
一般寄付金収入	0	279,000	△ 279,000
補助金収入	( 469,500,000 )	( 448,456,652 )	( 21,043,348 )
国庫補助金収入	301,500,000	275,578,181	25,921,819
地方公共団体補助金収入	168,000,000	172,878,471	△ 4,878,471
資産売却収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
付随事業・収益事業収入	( 105,000,000 )	( 104,353,979 )	( 646,021 )
補助活動収入	105,000,000	104,353,979	646,021
受取利息・配当金収入	( 4,170,000 )	( 9,169,418 )	( △ 4,999,418 )
その他の受取利息・配当金収入	4,170,000	9,169,418	△ 4,999,418
雑収入	( 91,000,000 )	( 118,154,373 )	( △ 27,154,373 )
施設設備利用料収入	1,000,000	492,825	507,175
地代収入	850,000	747,320	102,680
私立大学退職金財団交付金収入	54,200,000	85,161,133	△ 30,961,133
広島県私学振興財団等交付金収入	19,000,000	26,098,469	△ 7,098,469
廃品売却収入	100,000	89,712	10,288
研究関連収入	1,000,000	927,000	73,000
損害保険金収入	1,000,000	0	1,000,000
その他の雑収入	13,850,000	4,637,914	9,212,086
借入金等収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
前受金収入	( 488,000,000 )	( 269,217,300 )	( 218,782,700 )
授業料前受金収入	250,000,000	101,116,200	148,883,800
入学金前受金収入	130,000,000	106,880,000	23,120,000
入学手続金前受金収入	12,000,000	12,740,000	△ 740,000
施設設備資金前受金収入	80,000,000	35,965,600	44,034,400
補助活動前受金収入	13,000,000	8,026,000	4,974,000
その他の雑収入前受金収入	3,000,000	4,489,500	△ 1,489,500
その他の収入	( 151,033,363 )	( 161,157,945 )	( △ 10,124,582 )
前期末未収入金収入	34,221,363	32,086,151	2,135,212
長期貸付金回収収入	820,000	1,442,000	△ 622,000
短期貸付金回収収入	0	200,000	△ 200,000
出資金回収収入	0	719,300	△ 719,300
仮払金回収収入	0	10,000	△ 10,000
立替金回収収入	115,992,000	126,700,494	△ 10,708,494
資金収入調整勘定	( △ 432,900,920 )	( △ 482,053,619 )	( 49,152,699 )
期末未収入金	△ 40,000,000	△ 89,662,699	49,662,699
前期末前受金	△ 392,900,920	△ 392,390,920	△ 510,000
前年度繰越支払資金	( 1,762,925,332 )	( 1,762,925,332 )	
収入の部合計	4,595,775,775	4,325,754,487	270,021,288

(単位 円)

支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出		( 1,622,500,000 )	( 1,632,252,288 )	( △ 9,752,288 )
	教員人件費支出	1,136,000,000	1,122,467,995	13,532,005
	職員人件費支出	360,000,000	363,071,530	△ 3,071,530
	役員報酬支出	34,000,000	33,096,836	903,164
	退職金支出	92,500,000	113,615,927	△ 21,115,927
教育研究経費支出		( 513,422,000 )	( 515,357,635 )	( △ 1,935,635 )
	旅費交通費支出	14,180,000	14,479,554	△ 299,554
	福利費支出	300,000	328,175	△ 28,175
	消耗品費支出	69,000,000	77,352,846	△ 8,352,846
	燃料費支出	1,600,000	693,914	906,086
	印刷製本費支出	12,540,000	11,895,510	644,490
	光熱水費支出	78,000,000	64,869,239	13,130,761
	修繕費支出	61,000,000	82,126,544	△ 21,126,544
	通信運搬費支出	5,980,000	5,596,707	383,293
	保険料支出	5,400,000	3,736,951	1,663,049
	公租公課支出	710,000	569,975	140,025
	負担金支出	48,450,000	63,697,057	△ 15,247,057
	会議費支出	120,000	0	120,000
	奨学費支出	167,000,000	152,634,250	14,365,750
	保健衛生費支出	19,100,000	18,797,109	302,891
	賃借料支出	4,770,000	4,918,826	△ 148,826
	講師謝礼支出	2,740,000	1,408,489	1,331,511
	海外研修費支出	3,500,000	0	3,500,000
	雑費支出	19,032,000	12,252,489	6,779,511
管理経費支出		( 309,300,000 )	( 294,699,189 )	( △ 14,600,811 )
	報償費支出	12,150,000	10,117,240	2,032,760
	旅費交通費支出	11,600,000	13,902,437	△ 2,302,437
	交際費支出	330,000	171,749	158,251
	福利費支出	3,900,000	3,201,253	698,747
	消耗品費支出	5,800,000	13,653,422	△ 7,853,422
	燃料費支出	50,000	0	50,000
	印刷製本費支出	19,000,000	21,443,624	△ 2,443,624
	光熱水費支出	870,000	631,976	238,024
	修繕費支出	1,750,000	2,077,285	△ 327,285
	通信運搬費支出	7,860,000	6,728,715	1,131,285
	保険料支出	1,100,000	101,021	998,979
	公租公課支出	7,300,000	6,748,371	551,629
	負担金支出	35,800,000	51,326,439	△ 15,526,439
	会議費支出	200,000	7,790	192,210
	広告費支出	57,150,000	53,084,711	4,065,289
	保健衛生費支出	1,370,000	293,648	1,076,352
	賃借料支出	2,030,000	1,114,427	915,573
	講師謝礼支出	140,000	200,056	△ 60,056
	雑費支出	3,900,000	3,858,000	42,000
	補助活動仕入支出	137,000,000	106,037,025	30,962,975
借入金等利息支出		( 31,850,000 )	( 32,003,413 )	( △ 153,413 )
	借入金利息支出	31,850,000	32,003,413	△ 153,413
借入金等返済支出		( 63,650,000 )	( 62,735,000 )	( △ 915,000 )
	借入金返済支出	63,650,000	62,735,000	915,000
施設関係支出		( 16,000,000 )	( 13,794,000 )	( △ 2,206,000 )
	建物支出	13,500,000	13,794,000	△ 294,000
	構築物支出	2,500,000	0	2,500,000
設備関係支出		( 90,569,000 )	( 114,009,644 )	( △ 23,440,644 )
	教育研究用機器備品支出	42,569,000	71,342,226	△ 28,773,226
	管理用機器備品支出	5,000,000	7,014,310	△ 2,014,310
	図書支出	7,000,000	12,482,884	△ 5,482,884
	ソフトウェア支出	36,000,000	23,170,224	12,829,776
資産運用支出		( 1,000,000 )	( 300 )	( △ 999,700 )
	出資金支出	1,000,000	300	999,700
その他の支出		( 711,147,292 )	( 709,197,585 )	( △ 1,949,707 )

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
長期貸付金支払支出	616,165,000	616,275,000	△ 110,000
短期貸付金支払支出	0	200,000	△ 200,000
預託金支出	10,000	0	10,000
前期末未払金支払支出	54,972,292	54,972,292	0
前払金支払支出	30,000,000	2,001,002	27,998,998
立替金支払支出	5,000,000	10,708,494	△ 5,708,494
仮払金支払支出	5,000,000	0	5,000,000
預り金支払支出	0	25,040,797	△ 25,040,797
〔予備費〕	( 50,000,000 )		( 50,000,000 )
資金支出調整勘定	( △ 51,452,180 )	( △ 166,850,061 )	( 115,397,881 )
期末未払金	△ 20,000,000	△ 131,872,225	111,872,225
前期末前払金	△ 31,452,180	△ 34,977,836	3,525,656
翌年度繰越支払資金	( 1,237,789,663 )	( 1,118,555,494 )	( 119,234,169 )
支出の部合計	4,595,775,775	4,325,754,487	270,021,288

## 活動区分資金収支計算書

令和 5年 4月 1日 から  
令和 6年 3月 31日 まで

(単位 円)

科 目	金額
教育活動による資金収支	
収入	
学生生徒等納付金収入	1,913,306,805
手数料収入	20,551,302
特別寄付金収入	236,000
一般寄付金収入	279,000
経常費等補助金収入	448,456,652
付随事業収入	104,353,979
雑収入	118,154,373
教育活動資金収入計	2,605,338,111
支出	
人件費支出	1,632,252,288
教育研究経費支出	515,357,635
管理経費支出	294,699,189
教育活動資金支出計	2,442,309,112
差引	163,028,999
調整勘定等	△ 73,071,630
教育活動資金収支差額	89,957,369
施設整備等活動による資金収支	
収入	
施設整備等活動資金収入計	0
支出	
施設関係支出	13,794,000
設備関係支出	114,009,644
施設整備等活動資金支出計	127,803,644
差引	△ 127,803,644
調整勘定等	0
施設整備等活動資金収支差額	△ 127,803,644
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 37,846,275
その他の活動による資金収支	
収入	
長期貸付金回収収入	1,442,000
短期貸付金回収収入	200,000
出資金回収収入	719,300
仮払金回収収入	10,000
立替金回収収入	126,700,494
小計	129,071,794
受取利息・配当金収入	9,169,418
その他の活動資金収入計	138,241,212
支出	
借入金等返済支出	62,735,000
出資金支出	300
長期貸付金支払支出	616,275,000
短期貸付金支払支出	200,000
立替金支払支出	10,708,494
預り金支払支出	25,040,797
小計	714,959,591
借入金等利息支出	32,003,413
その他の活動資金支出計	746,963,004
差引	△ 608,721,792
調整勘定等	2,198,229
その他の活動資金収支差額	△ 606,523,563
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)	△ 644,369,838
前年度繰越支払資金	1,762,925,332
翌年度繰越支払資金	1,118,555,494

(2) 事業活動収支計算書

**事業活動収支計算書**

令和 5年 4月 1日 から  
令和 6年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金	( 1,930,848,000 )	( 1,913,306,805 )	( 17,541,195 )
授業料	1,303,148,000	1,292,389,500	10,758,500
入学金	131,800,000	132,890,000	△ 1,090,000
入学手続金	14,000,000	14,000,000	0
実験実習料	12,500,000	13,870,717	△ 1,370,717
施設設備資金	422,800,000	413,701,000	9,099,000
施設等利用給付費収入	46,600,000	46,455,588	144,412
手数料	( 24,800,000 )	( 20,551,302 )	( 4,248,698 )
入学検定料	21,250,000	16,925,000	4,325,000
試験料	500,000	552,000	△ 52,000
証明手数料	550,000	688,050	△ 138,050
大学入試センター試験実施手数料	2,500,000	2,386,252	113,748
寄付金	( 1,400,000 )	( 727,000 )	( 673,000 )
特別寄付金	1,400,000	236,000	1,164,000
一般寄付金	0	279,000	△ 279,000
現物寄付	0	212,000	△ 212,000
経常費等補助金	( 451,000,000 )	( 448,456,652 )	( 2,543,348 )
国庫補助金	283,000,000	275,578,181	7,421,819
地方公共団体補助金	168,000,000	172,878,471	△ 4,878,471
付随事業収入	( 105,000,000 )	( 104,353,979 )	( 646,021 )
補助活動収入	105,000,000	104,353,979	646,021
雑収入	( 92,000,000 )	( 118,154,373 )	( △ 26,154,373 )
施設設備利用料	1,000,000	492,825	507,175
地代	850,000	747,320	102,680
私立大学退職金財団交付金	54,200,000	85,161,133	△ 30,961,133
広島県私学振興財団等交付金	19,000,000	26,098,469	△ 7,098,469
廃品売却収入	100,000	89,712	10,288
研究関連収入	1,000,000	927,000	73,000
損害保険金収入	1,000,000	0	1,000,000
退職給与引当金戻入額	1,000,000	0	1,000,000
その他の雑収入	13,850,000	4,637,914	9,212,086
教育活動収入計	2,605,048,000	2,605,550,111	△ 502,111

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
人件費	( 1,638,000,000 )	( 1,635,122,934 )	( 2,877,066 )
教員人件費	1,136,000,000	1,122,467,995	13,532,005
職員人件費	360,000,000	363,071,530	△ 3,071,530
役員報酬	34,000,000	33,096,836	903,164
退職金	67,500,000	47,301,849	20,198,151
退職給与引当金繰入額	40,500,000	69,184,724	△ 28,684,724
教育研究経費	( 801,422,000 )	( 804,952,486 )	( △ 3,530,486 )
旅費交通費	14,180,000	14,479,554	△ 299,554
福利費	300,000	328,175	△ 28,175
消耗品費	69,000,000	77,426,713	△ 8,426,713
燃料費	1,600,000	693,914	906,086
印刷製本費	12,540,000	11,895,510	644,490
光熱水費	78,000,000	64,869,239	13,130,761
修繕費	61,000,000	82,126,544	△ 21,126,544
通信運搬費	5,980,000	5,686,829	293,171
保険料	5,400,000	3,736,951	1,663,049
公租公課	710,000	569,975	140,025
負担金	48,450,000	63,697,057	△ 15,247,057
会議費	120,000	0	120,000
奨学費	167,000,000	152,634,250	14,365,750
保健衛生費	19,100,000	18,797,109	302,891
賃借料	4,770,000	4,918,826	△ 148,826
講師謝礼	2,740,000	1,408,489	1,331,511
海外研修費	3,500,000	0	3,500,000
減価償却額	288,000,000	289,430,862	△ 1,430,862
雑費	19,032,000	12,252,489	6,779,511
管理経費	( 331,900,000 )	( 317,863,384 )	( △ 14,036,616 )
報償費	12,150,000	10,117,240	2,032,760
旅費交通費	11,600,000	13,902,437	△ 2,302,437
交際費	330,000	171,749	158,251
福利費	3,900,000	3,201,253	698,747
消耗品費	5,800,000	13,636,422	△ 7,836,422
燃料費	50,000	0	50,000
印刷製本費	19,000,000	21,443,624	△ 2,443,624
光熱水費	870,000	631,976	238,024
修繕費	1,750,000	2,077,285	△ 327,285
通信運搬費	7,860,000	6,701,733	1,158,267
保険料	1,100,000	101,021	998,979
公租公課	7,300,000	6,748,371	551,629
負担金	35,800,000	51,326,439	△ 15,526,439
会議費	200,000	7,790	192,210
広告費	57,150,000	53,084,711	4,065,289
保健衛生費	1,370,000	293,648	1,076,352
賃借料	2,030,000	1,114,427	915,573
講師謝礼	140,000	200,056	△ 60,056
雑費	3,900,000	3,858,000	42,000
補助活動収入原価	137,000,000	106,037,885	30,962,115
減価償却額	22,600,000	23,207,317	△ 607,317
徴収不能額等	( 1,000,000 )	( 1,174,525,000 )	( △ 1,173,525,000 )
徴収不能引当金繰入額	1,000,000	1,174,525,000	△ 1,173,525,000
教育活動支出計	2,772,322,000	3,932,463,804	△ 1,160,141,804
教育活動収支差額	△ 167,274,000	△ 1,326,913,693	1,159,639,693

事業活動支出の部  
教育活動収支

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	教育活動収入の部	受取利息・配当金	( 4,170,000 )	( 9,169,418 )	( △ 4,999,418 )
		その他の受取利息・配当金	4,170,000	9,169,418	△ 4,999,418
		その他の教育活動外収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		教育活動外収入計	4,170,000	9,169,418	△ 4,999,418
事業活動支出の部	教育活動支出の部	借入金等利息	( 31,850,000 )	( 32,003,413 )	( △ 153,413 )
		借入金利息	31,850,000	32,003,413	△ 153,413
		その他の教育活動外支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		教育活動外支出計	31,850,000	32,003,413	△ 153,413
		教育活動外収支差額	△ 27,680,000	△ 22,833,995	△ 4,846,005
		経常収支差額	△ 194,954,000	△ 1,349,747,688	1,154,793,688

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	特別収入の部	資産売却差額	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		その他の特別収入	( 18,500,000 )	( 2,000,408 )	( 16,499,592 )
		現物寄付	0	2,000,408	△ 2,000,408
		施設設備補助金	18,500,000	0	18,500,000
		特別収入計	18,500,000	2,000,408	16,499,592
事業活動支出の部	特別支出の部	資産処分差額	( 0 )	( 1,976,993 )	( △ 1,976,993 )
		設備除却差額	0	1,976,993	△ 1,976,993
		その他の特別支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		特別支出計	0	1,976,993	△ 1,976,993
		特別収支差額	18,500,000	23,415	18,476,585
〔予備費〕			50,000,000		50,000,000
		基本金組入前当年度収支差額	△ 226,454,000	△ 1,349,724,273	1,123,270,273
		基本金組入額合計	0	△ 174,271,273	174,271,273
		当年度収支差額	△ 226,454,000	△ 1,523,995,546	1,297,541,546
		前年度繰越収支差額	△ 6,398,603,775	△ 6,398,603,775	0
		基本金取崩額	0	168,000	△ 168,000
		翌年度繰越収支差額	△ 6,625,057,775	△ 7,922,431,321	1,297,373,546
		(参考)			
		事業活動収入計	2,627,718,000	2,616,719,937	10,998,063
		事業活動支出計	2,854,172,000	3,966,444,210	△ 1,112,272,210

## 2. 貸借対照表

### 貸借対照表

令和 6年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	( 11,541,653,123 )	( 12,290,400,899 )	( △ 748,747,776 )
有形固定資産	< 8,398,797,375 >	< 8,603,559,180 >	< △ 204,761,805 >
土地	2,866,697,314	2,866,697,314	0
建物	3,815,306,272	4,003,615,191	△ 188,308,919
構築物	337,308,564	373,781,958	△ 36,473,394
教育研究用機器備品	207,238,145	202,101,296	5,136,849
管理用機器備品	19,041,340	16,697,097	2,344,243
図書	1,153,111,129	1,140,477,104	12,634,025
車両	94,611	189,220	△ 94,609
特定資産	< 276,600,000 >	< 276,600,000 >	< 0 >
退職給与引当特定資産	220,000,000	220,000,000	0
第3号基本金引当特定資産	56,600,000	56,600,000	0
その他の固定資産	< 2,866,255,748 >	< 3,410,241,719 >	< △ 543,985,971 >
電話加入権	1,828,300	1,828,300	0
施設利用権	802,209	1,069,609	△ 267,400
ソフトウェア	28,150,375	7,932,290	20,218,085
出資金	106,284,516	107,003,516	△ 719,000
長期貸付金	2,724,796,000	3,284,488,000	△ 559,692,000
長期前払金	4,113,608	7,639,264	△ 3,525,656
敷金	155,400	155,400	0
預託金	125,340	125,340	0
流動資産	( 1,217,493,527 )	( 1,949,648,862 )	( △ 732,155,335 )
現金預金	1,118,555,494	1,762,925,332	△ 644,369,838
未収入金	91,797,911	34,221,363	57,576,548
貯蔵品	1,323,564	1,232,431	91,133
仮払金	98,950	108,950	△ 10,000
立替金	190,950	116,182,950	△ 115,992,000
前払金	5,526,658	34,977,836	△ 29,451,178
資産の部合計	12,759,146,650	14,240,049,761	△ 1,480,903,111

(単位 円)

負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	( 2,977,050,629 )	( 3,083,584,983 )	( △ 106,534,354 )
長期借入金	2,628,715,000	2,738,120,000	△ 109,405,000
退職給与引当金	348,335,629	345,464,983	2,870,646
流動負債	( 542,773,933 )	( 567,418,417 )	( △ 24,644,484 )
短期借入金	110,240,000	63,570,000	46,670,000
未払金	131,872,225	54,972,292	76,899,933
前受金	269,727,300	392,900,920	△ 123,173,620
預り金	30,934,408	55,975,205	△ 25,040,797
負債の部合計	3,519,824,562	3,651,003,400	△ 131,178,838
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	( 17,161,753,409 )	( 16,987,650,136 )	( △ 174,103,273 )
第1号基本金	16,935,153,409	16,761,050,136	174,103,273
第3号基本金	56,600,000	56,600,000	0
第4号基本金	170,000,000	170,000,000	0
繰越収支差額	( △ 7,922,431,321 )	( △ 6,398,603,775 )	( △ 1,523,827,546 )
翌年度繰越収支差額	△ 7,922,431,321	△ 6,398,603,775	△ 1,523,827,546
純資産の部合計	9,239,322,088	10,589,046,361	△ 1,349,724,273
負債及び純資産の部合計	12,759,146,650	14,240,049,761	△ 1,480,903,111

### 3. 財産目録

財産目録(令和6年3月31日現在)			
<b>I 資産総額</b>		<b>12,759,146,650 円</b>	
内 基本財産		8,289,231,701 円	
運用財産		4,469,914,949 円	
収益事業用財産		－ 円	
<b>II 負債総額</b>		<b>3,519,824,562 円</b>	
<b>III 正味財産</b>		<b>9,239,322,088 円</b>	
区 分	金 額		
資産額			
1 基本財産			
土地	151,248㎡	2,757,131,640 円	
建物	44,660㎡	3,815,306,272 円	
図書	260,818冊	1,153,111,129 円	
教具・校具・備品	18,331点	207,238,145 円	
その他		356,444,515 円	
2 運用財産			
現金預金		1,118,555,494 円	
その他		3,351,359,455 円	
3 収益事業用財産		－ 円	
<b>資産総額</b>		<b>14,240,049,761 円</b>	
負債額			
1 固定負債			
長期借入金		2,628,715,000 円	
退職給与引当金		348,335,629 円	
2 流動負債			
短期借入金		110,240,000 円	
未払金		131,872,225 円	
前受金		269,727,300 円	
預り金		30,934,408 円	
<b>負債総額</b>		<b>3,519,824,562 円</b>	
<b>正味財産(資産総額－負債総額)</b>		<b>9,239,322,088 円</b>	



■ 第二次文教マスタープラン進捗状況・見直し状況

《大 学》

		令和5年度	
		経過目標	実績
就 職 力	就職希望者就職率100%の達成と維持	100%	99.2%
	就職先開拓	40社	125社
	就職ガイダンス参加者増加	延べ人数換算で前年比30%増	延べ人数換算で前年比-10.4%
	就職支援団体との連携数	10団体との情報交換	15団体と情報交換実施
	就職満足度100%の達成と維持	100%	85.6%
	キャリアセンター就職課利用者数の増加と定着	3年生全員面談 100% 面談実施回数：1,000件	初等82.8%、中等96.4%、福祉100%、心理82.4%、栄養99.9%、GC98%、面談実施回数：1,431名
	東証一部上場企業への就職率	10%	15.7% (25名/159名中)
	公務員就職率	公務員説明会、模擬試験の実施	公務員就職率7.5%
	就職に関わる資格取得率20%	20%	50%
地 域 連 携 力	補助金事業対象事業の実施	地域・地域産業界との課題解決型科目の内容検討と試行	マツダ財団の寄附講座実施
	地域連携科目の設定	科目内容の検討と試行	心理学科・GC学科が公開講座を実施
	ボランティア活動の促進	学生の10%が年に1回以上活動参加	学生の17.9%が年に1回以上活動参加
	地域連携情報の集約と発信	情報集約と発信	ボランティア活動や地域活動、新聞掲載記事の紹介 (39件)
	地域や企業との包括連携協定締結	現行の協定履行状況の現状把握と他大学の情報収集	安佐北区・雲南広域連合との協定に加え、新たに安佐商工会との包括連携協定締結
収 益 力	法人全体経常収支差額	経常収支：239百万円 経常収支比率：9%	経常収支：△1,349百万円 経常収支比率：△51.8%
	大学部門経常収支差額	経常収支：312百万円 経常収支比率：14.7%	経常収支：48百万円 経常収支比率：2.2%
	法人部門経常収支差額	経常収支：△50百万円 経常収支比率：△355.57%	経常収支：△1,251百万円 経常収支比率：△13352%
	寄附金受入額	200件/10百万円以上	18件/0.5百万円

令和7年度	
最終目標	
100%	
年間70社	
延べ人数換算で初年度比50%増	
年間10団体との情報交換	
100%	
3年生全員面談：100% 面談実施回数 1,000件	
20%	
5%	
20%	
文科省補助金対象の地域連携事業の実施	
各学科1科目以上	
学生の10%が年に1回以上活動参加	
年間10回以上	
4~5協定	
経常収支：359百万円 経常収支比率：13%	
経常収支：289百万円 経常収支比率：13.5%	
経常収支：59百万円 経常収支比率：50.6%	
年間200件/10百万円以上	

令和6年度見直し	
案	理由
—	—
数値目標の一部変更 ・70社 → 100社 (月8件程度)	・新規開拓だけではなく、今後の関係構築のための訪問も含めるため
—	—
—	—
—	—
—	—
数値目標の一部変更 ・20% → 60%	・支援制度を設けたこともあり、受験者が増加しているため
取組内容の変更 ・連携PBL科目設定→改革総合支援事業タイプ3 (地域連携型)への対応 ①タイプ3に沿った地域連携活動 ②タイプ3得点率50%(R3：26.4%)	・地域における大学の役割を高めることが基礎的な体力の充実につながるという点から、改革・改善を行うため
取組内容の一部追加 ・地域連携科目および地域連携活動の設定/各学科1科目以上,1活動以上	—
学生の15%が年に1回以上活動参加	・実績が当初の中期目標の達成に近いものとなり、残り2年での数値目標を上げることとしたため
年間30回以上の情報発信	—
全体削除	・改革総合支援事業タイプ3 (地域連携)に、協定に関する取組があるため、統合し、こちらは削除
—	—
—	—
—	—
—	—

■ 第二次文教マスタープラン進捗状況・見直し状況

《高校》

		令和5年度	
		経過目標	実績
教育 力	教育課程の整備、シラバス、ルーブリックの作成	新学習指導要領に基づく各クラス の特色に合わせた教育課程の編成	教育課程、シラバス、 ルーブリックの作成
	教員の研修参加	教員の9割が研修参加	教員の3割が研修参加
	3年次生の偏差値引上げ	2.0ポイント上昇	1.5ポイント上昇
	英検受験の促進	全生徒の7%が英検を受検	全生徒の22%が英検を受検
	海外ホームステイや海外留学	全生徒の7%	全生徒の0.4%
	転退学の防止	転退学者1名以下	転退学者6名



令和7年度
最終目標
毎年検証し、PDCA サイクルにて改善を検討
全教員が研修参加 複数名が研究助成申請
3.0ポイント上昇
卒業までに英検2級以上に 合格する生徒が10%以上
海外経験者の割合：25%
転退学者0名



見直し	
案	理由
<b>実施目標の一部変更</b> ・5つのクラス→各クラス <b>取組内容の削除</b> ・グラデュエーション・ポリシーとカリキュラム・ポリシーの明確化 ・新教育課程教科、科目の適切な編成 ・シラバス、ルーブリックの作成	・5クラス制を廃止したため
<b>取組内容の追加</b> ・全ての教科、学年で新教育課程に対応したシラバス、ルーブリックの策定、活用	・総合的な探求の授業のシラバス作成、こども教育クラスが2学年から始まる事への対応のため
<b>取組内容の削除</b> ・授業評価、定期考査問題評価、授業クリニック等の実施 ・教育研究、公表の実施 <b>取組内容の追加</b> ・年1回以上の研究授業の実施 ・年1回以上の校内研究授業参加 ・外部研修会参加率60%	・研究授業の定着化を図ることを最優先することとするため ・外部研修会への参加意識を高めるため
<b>実施目標の一部変更</b> ・3年次→全生徒の偏差値引き上げ <b>取組内容の削除</b> ・対策授業、土曜授業の実施	・5クラス制を廃止したため
<b>取組内容の追加</b> ・模擬試験の結果分析、指導案作成 ・成績共有、学力向上策	・模擬試験の結果分析に伴う指導を最優先するため ・学力をつける指導を優先するため
<b>取組内容の一部変更</b> ・対策講座→放課後学習塾での受験指導	・放課後学習室、文教塾の在り方を再構築するため
<b>取組内容の削除</b> ・海外ホームステイの再開 ・説明会の複数回開催 ・海外交流活動の展開、セブ校への留学推奨	・既に再開しているため ・不確定な事項があり変更
<b>取組内容の追加</b> ・カナダホームステイ報告の複数回開催 ・ラブラブセブ国際大学への留学促進	・令和6年度から再開するため ・ラブラブセブ国際大学との関係を強化するため
<b>取組内容の削除</b> ・月1回の会議による連携強化 ・特別支援教育の充実 ・オンライン授業配信 <b>取組内容の追加</b> ・月1回の会議における情報共有 ・スクールカウンセラーの週2日招請により、生徒、保護者との面接機会確保	・スクールカウンセラー派遣日を週2日とし、生徒のメンタル相談を強化させるため

■ 第二次文教マスタープラン進捗状況・見直し状況

《高校》

		令和5年度	
		経過目標	実績
募集力	志願者数	推薦入試志願者：352名以上 一般入試：100名以上	推薦入試志願者：51名 一般入試：132名
	入学者数	入学者：160名以上	入学者：66名
	入試における合格基準の見直し	入試における合格基準の見直し	確約条件の評定平均値を若干引き下げ
	部活動の活性化		
	校舎整備		
進路実現力 1 / 2	進路目標	難関国立1名、広大3名 その他国公立大学6名	国公立大学2名



令和7年度
最終目標
推薦入試志願者：100名以上 (令和5年度より目標変更)
入学者：160名以上
-
国公立大学合格者2桁 (令和5年度より目標変更)



見直し	
案	理由
<b>実施目標の変更</b> ・500名→300名 <b>数値目標の変更</b> ・オープンスクール参加者1,000名→800名 ・ホームページ、Instagram、X(旧Twitter)、Line ・オンライン個別相談会→対面相談会	・数字をより現実的にしたため ・SNSによる広報活動の強化 ・対面相談会に特化するため
<b>実施目標の変更</b> ・入学者160名→推薦入試100名、特別専願60名 <b>取組内容の一部削除</b> ・スクール、カルチャークラス受験者に対する早期のスカウト活動	・5クラス制廃止に伴う変更
<b>全体削除</b>	・既に見直しを行ったため
<b>新規追加</b> ・実施目標 ・ぶんきょう奨学生、ぶんきょうクラブ奨学生の積極的な勧誘により部活動活性化 ・取組内容 ・重点クラブの指定	・クラブ奨学生S型導入に伴い、部活動を活性化するため
<b>新規追加</b> ・実施目標 ・学ぶ環境を整え、生徒の学園生活を充実させる。 ・取組内容 ・老朽化した設備、備品の更新	・老朽化した校舎・設備を極力更新・補修し、充実した学校生活を送れるよう努力するため
<b>数値目標の一部変更</b> ・難関国立4名、他国公立大学2桁→国公立大学への進学者10名以上 <b>数値目標の削除</b> ・模擬試験偏差値60以上5名、55以上が15名以上(1・2年生) ・3年生の20%が国公立大学を受験	・目標をより明確にしたため
<b>取組内容の追加</b> ・放課後学習クラブ、「文教塾」を設置し生徒自らが学ぶ意欲を高められるよう支援する。	・文教塾の設置を明記した
<b>取組内容の追加</b> ・夏期休暇、冬期休暇、春期休暇中に学習教室を開催し、学力向上を図る。	・大学受験対策講座としての各休暇中の補修を充実するため

■ 第二次文教マスタープラン進捗状況・見直し状況

《 高校 》

		令和5年度	
		経過目標	実績
進路実現力2 / 2	進路指導	見通しを持った確実性のある進路指導の展開	・公立を含む他校の訪問 ・進路指導システムの研修 ・進路面談、進路検討会議の改革 ・進路チューター制の導入検討
	進路指導計画	3年間一貫した模試受験計画 3年間の家庭学習時間管理 キャリア教育の充実	一貫した模擬試験計画は作成したが、完全実施はできず
収益力	高校部門経常収支差額	経常収支差額：△20百万円	経常収支差額：△14百万円
	計画的な人員配置	授業クラス編成の工夫 教育課程の適正実施に必要な教職員数の確保と管理	教員の持ち時間数の確認 次年度教員採用計画の立案 6名退職に対し6名採用
	特待生制度の給付内容見直し	令和6年度の見直しに向け検討開始	今後見直し
	施設建物、設備の整備		



令和7年度
最終目標
毎年検証し、PDCAサイクルにて改善を検討
(令和8年度より) 経常収支黒字化
計画的な人員配置による 人件費の削減
(令和5年度より方針転換) 特待生制度の再検討



見直し	
案	理由
全体削除	・実施しない
取組内容の削除 ・3年間一貫した模試受験計画 ・3年間の家庭学習時間管理 ・キャリア教育の充実	・5クラス制廃止に伴う変更
取組内容の追加 ・総合的な探求の授業を通じた、卒業後の進路目標の見極めおよび、計画的な進路指導方針の作成	・総合的な探求の授業の強化により、生徒の社会性を育成する
実施目標の変更 ・経常収支の赤字状態解消→前年比減少	・現状黒字化は不可能であり、現実的な目標とした
取組内容の一部削除 ・授業クラス編成の工夫 ・教育課程の適正実施に必要な教職員数の確保と管理	・ベテラン教員、中堅教員の退職に伴い、若手の教員を採用し、育成する方針に変更するため。
取組内容の削除	・特待生制度の新設により、生徒数の増加を最優先とした。
新規追加 ・予算の効率的な使用による施設建物、設備の整備	・勉強する環境を整備し、快適な学園生活を目指す

《 幼稚園 》

		令和5年度	
		経過目標	実績
教育力	モンテッソーリ教育資格取得者数	11名	6名
	モンテッソーリ体育資格取得者数	6名	4名
募集力	たまご広場参加人数の増加	18名	1～25名
	ころころフレンズの低年齢化	2歳3か月	2歳
	ころころフレンズの参加人数の増加	定員40名、応募者48名	定員40名、応募者38名
収益力	入園金（5万円）の復活	2百万円	2.7百万円
	キッズ料金の値上げ	4百万円	4.4百万円
	課外活動の参加者増加による増収	1.1百万円	1.9百万円
	ころころフレンズの増収 (定員充足率の引上げ)	1.3百万円	0.9百万円
	業務配分の見直しによる残業時間削減	1.5百万円	1.8百万円



令和7年度
最終目標
14名
8名
参加設定定員（15名）の 2倍の申し込み
1歳6か月
定員40名、応募者60名
2百万円
4.4百万円
1.2百万円
1.5百万円
0百万円